



ERFOLGREICH **DENKEN**

ALS PROJEKTLLEITER

**PENETRANZ
SIEGT – **GERADE**
IM PROJEKT.**

Penetranz siegt – gerade im Projekt.

Der Fokus von Führung liegt letztlich immer auf dem Ergebnis – das ist in der Leitung von Projekten nicht anders als in der Führung von Mitarbeitern in der Linie. Im Gegensatz zur Linie muss der Projektleiter dies jedoch ohne eigene disziplinarische Durchgriffsmöglichkeiten erreichen. Daraus ergibt sich eine Notwendigkeit: Nur, wenn ich wirklich bereit bin, Penetranz in alle Richtungen einzusetzen, werde ich gesteckte Ziele auch wirklich erreichen können.

Merksätze

- ☛ *Die einzigen Druckmittel im Projektmanagement: 1. Penetranz, 2. Kritik, 3. Eskalation*
- ☛ *Projektmanagement ist die Königsklasse in der Führungsarbeit.*
- ☛ *Führung nimmt man sich – gerade in Projekten.*
- ☛ *Penetranz und Konfliktbereitschaft stehen auf der Visitenkarte des Projektleiters.*
- ☛ *Harmoniebedürftigkeit lässt Projekte scheitern.*
- ☛ *Lieber penetrant und erfolgreich als nett und erfolglos.*
- ☛ *Die Falle Nummer 1 in Projekten: „Das klärt sich später noch.“*
- ☛ *Penetranz ist kein Trotz, sondern zielgerichtete Hartnäckigkeit.*
- ☛ *Was sich am Anfang eines Projektes nicht klärt, fällt einem später auf die Füße.*
- ☛ *Der Projektleiter ist kein Teil des Teams, er führt es.*